

## CURRICULUM VITAE

---

MARCO GANDINI

Nato

Indirizzo Abitazione:

TEL:

e-mail: [marco.gandini@acsm-agam.it](mailto:marco.gandini@acsm-agam.it)

---

### Studi

1985 – 1991: Laurea in Economia e Commercio presso Università degli Studi di Pavia.

1980 – 1985: Diploma di Ragioneria presso ITCG M. Baratta di Voghera.

---

Lingue straniere Francese (fluente), Inglese (buono).

---

### Esperienze lavorative

Da novembre 2010 ad oggi, presso Acsm Agam S.p.A. (Contratto dirigenti confservizi)

Il Gruppo Acsm Agam è quotato in Borsa ed opera in vari settori (distribuzione gas e acqua, vendita gas e energia elettrica, termovalorizzazione rifiuti, cogenerazione e teleriscaldamento, gestione calore).

**Chief Financial Officer (Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo)**  
**Dirigente Preposto ai sensi della L. 262/2005.**

Alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato:

- Responsabile delle attività finanziarie, amministrative, fiscali, di pianificazione e controllo di gestione, di fatturazione e di gestione del credito, nonché delle relazioni con gli investitori.

### Principali risultati:

Riorganizzazione delle area di responsabilità, ottimizzazione dei processi amministrativi con implementazione nuove procedure anche ai sensi della L. 262/2005, disegno e implementazione di HFM per il consolidamento sia in ambito gestionale sia in ambito amministrativo, predisposizione dei Business Plan realizzati per la prima volta dal Gruppo in autonomia con risorse interne, disegno e implementazione GR262 (sistema per la gestione della valutazione dei rischi e la gestione informatizzata del modello a supporto della attestazione al bilancio). Project Manager di progetti di aggregazione industriale con altri Gruppi italiani. Negoziazione e definizione tramite accordi transattivi, di alcuni contenziosi aperti con terzi. Negoziazione e realizzazione di cessione di rami d'azienda con altri Gruppo industriale. Rifinanziamento delle attività del Gruppo. Implementazione su sistema HFM (Hyperion Financial Management) sia del bilancio consolidato che degli economics a livello di programmazione (Budget). Predisposizione delle attività di Impairment test con risorse interne.

Da ottobre 2008 ad ottobre 2010, distaccato in Francia da A2A S.p.A. presso Gruppo Coriance (Contratto dirigenti confservizi)

Coriance S.A.S. è una società francese che controlla circa 25 società. Nel luglio 2008 il Gruppo A2A l'ha acquistata dal Gruppo Gaz de France nell'ambito della fusione di quest'ultima con il Gruppo Suez. Il Gruppo opera nei business del teleriscaldamento e dei servizi energetici, occupandosi dell'intero processo. Ha impianti sul territorio nazionale francese; il personale risulta di circa 130 persone ed il fatturato supera i 90 Mln di €.

**Chief Financial Officer (Directeur Administratif et Financier)**

Invitato permanente del Comitato Strategico (organo sostitutivo del CDA e composto in prevalenza dall'alta direzione di A2A e dal Presidente francese) e Membro del Comitato di Direzione della società francese.

Alle dirette dipendenze del Presidente (PDG).

- Responsabile delle attività corporate: Finanza, Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione, Tributario, ICT, Legale, Approvvigionamenti (escluse materie prime), Risorse Umane e Servizi Generali.

Principali risultati:

Creazione di tutti i legami con la società madre italiana, sia per tutte le attività corporate (es. omogeneizzazione sia dei bilanci con implementazione di HFM per consolidamento, sia del Business Plan e del Budget/Forecast, allineamento delle politiche finanziarie, ottimizzazione degli approvvigionamenti materiali, ecc.) che per quelle di business (es. definizione dei contratti di acquisto gas dalla casa madre italiana). Impostazione, creazione e messa in esercizio dell'intero processo di reporting, trattandosi della prima acquisizione fatta dal Gruppo A2A all'estero. Supporto al top management locale nello studio, valutazione e successiva negoziazione per l'acquisizione di tre nuove società operanti nell'ambito dei servizi energetici e nella produzione di energia (termica ed elettrica) con impianto di cogenerazione. Responsabile del progetto di riorganizzazione messo in atto dal gruppo francese per ottimizzare tutti i processi di business tecnici e commerciali (passaggio da struttura centralizzata a struttura di rete, composta da più distretti) con conseguente adeguamento dei processi corporate.

Dal novembre 2001 ad ottobre 2008, presso Plurigas S.p.A. (Contratto dirigenti imprese industriali)

Plurigas S.p.A. è una Società che opera nel mercato all'ingrosso del gas naturale che ha iniziato ad operare nell'ottobre 2001. E' stata creata dalle ex municipalizzate di Milano (AEM 40%), di Brescia (Asm Brescia 30%), entrambe oggi fuse in A2A, e di Genova (AMGA 30%, oggi IREN). Si approvvigiona di gas principalmente sul mercato europeo e gestendo i servizi di trasporto e stoccaggio, rivende il gas lungo l'intera filiera. Quarto operatore in Italia con fatturato superiore al miliardo di Euro.

**Chief Financial Officer**

Membro del Comitato Direzione e Rischi e del Comitato Programmazione  
Invitato permanente del Consiglio di Amministrazione (i cui membri erano i presidenti delle società azioniste e l'Amministratore Delegato)

Alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato,

- Responsabile delle attività corporate: Finanza, Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione, Tributario, Legale e Servizi Generali.

Principali risultati:

Nel 2001/2002 costruiti tutti i processi aziendali e implementato un sistema di pianificazione e controllo per supportare le decisioni strategiche ed operative anche in relazione alla valutazione e conseguente gestione dei rischi. Sviluppo di un sistema per la valorizzazione e la contabilizzazione delle rimanenze gas in stoccaggio. Implementato un processo per migliorare le previsioni finanziarie, finalizzato all'ottimizzazione della tesoreria. Sviluppato un modello per ottimizzare gli approvvigionamenti di valuta estera (Acquisti annui dell'ordine di 300 milioni di USD). Negoziati con primarie istituzioni finanziarie italiane ed estere 250 milioni di euro di linee finanziarie di breve termine e 70 milioni di euro di linee Stand-by a 18 mesi meno un giorno. A partire dall'esercizio 2004, redazione del Bilancio anche secondo gli IAS/IFRS (Reporting Package) per consentire il corretto consolidamento ai soci azionisti, tutti quotati in Borsa.

Da ottobre 1992 sino a novembre 2001, presso Gruppo Eni

- Da luglio 2001 sino a ottobre 2001, presso Eni S.p.A. Divisione Gas & Power.

**Responsabile Budget e Controllo di Gestione**

Alle dirette dipendenze del CFO di Divisione,

- Responsabile delle attività di pianificazione, budget e controllo della Divisione Gas & Power.
- Team Leader e Area Leader nell'ambito del progetto di implementazione di SAP R/3 (moduli FI, CO).

---

- Da gennaio 2000 sino a giugno 2001, presso Snam S.p.A. Divisione Rete Gas Italia.

La Divisione Rete Gas Italia era la Divisione di Snam S.p.A. che si occupava della programmazione e della costruzione delle infrastrutture (gasdotti e centrali) e del trasporto del gas (l'intera Divisione è diventata successivamente, dopo scorporo, Snam Rete Gas S.p.A., società quotata in Borsa).

**Responsabile Programmazione e Controllo**

Alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato, capo della Divisione Rete Gas Italia,

- Responsabile per la pianificazione, budget ed il controllo di Divisione.
- Supervisore dei "Progetti Rilevanti" della Divisione (studio di un nuovo sistema di determinazione dei ricavi "allowed revenues" e del nuovo sistema tariffario "entry-exit", riduzione costi, implementazione di SAP R/3).
- Segretario del Comitato Investimenti (massimo organo autorizzativo della Divisione).

---

- Da luglio 1997 sino a dicembre 1999, presso Snam S.p.A.

**Responsabile Programmazione e Controllo Investimenti**

Alle dipendenze del Responsabile Programmazione e Controllo (Direzione AFC).

- Responsabile per la pianificazione, budget ed il controllo degli investimenti del Gruppo.
- Team Leader del progetto, diretto dalla casa madre (Eni), per la definizione delle corrette metodologie per la valutazione degli investimenti del Gruppo e la conseguente implementazione.
- Disegno e implementazione del sistema informatico per il controllo ed il conseguente reporting degli investimenti di Gruppo.
- Responsabile della valutazione dei rami d'azienda nell'ambito del progetto di scorporo da Snam delle attività diverse dal core business (oleodotti, flotta aerea e navale, immobiliare, ecc).

---

- Da ottobre 1992 sino a giugno 1997, presso Snam S.p.A.

**Junior presso la funzione Programmazione e Controllo (area studi)**

- Disegno e implementazione di un nuovo modello per il budgeting (modelli dinamici di simulazione - MDS sviluppato in Fortran).
- Studio degli impatti sulla società e sulle controllate, connessi all'adozione della IV Direttiva CEE n. 78/660/EEC e VII Direttiva CEE n. 83/349/EEC.
- Studio per la definizione e modalità di valutazione dei rami d'azienda nell'ambito del progetto di scorporo delle attività diverse dal core business.

---

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs n. 196/03.